



מחלקת רכישות



שרות בתי הסוהר

תאריך : 05/11/2015

לכבוד משתתפי המכרז

מכרז פומבי מס' 27/2015 בנושא: שירות ייעוץ ארגוני עבור יחידת נחשון שירות בתי הסוהר
הודעת תיקון מס' 02

1. במענה לשאלות מציעים פוטנציאלים ולאחר התייחסות הגורמים המקצועיים להלך הבהרותינו:

מס'	שאלות ותשובות
1	שאלה: האם יש כיום בשב"ס מערכת לתכנון מערך המסלולים? האם מציע שיציג ניסיון כזה ו/או יציע מערכת כזו יזכה לניקוד נוסף בשקלול ניקוד האיכות?
	תשובה: הצעת מערכת כזאת מופיעה באבן דרך ד'1, סעיף 3, והיא נדרשת. לבחינת איכות והיקף ההצעה למערכת כזו ינתן ביטוי תחת סעיף "איכות ההצעה"/ איכות המתודולוגיות והמודלים שנבחרו. כמו כן, יש בהצגת היכולת להציע ולהקים מערכת כזו לשפר את הניקוד בשלב הראיונות, תחת יכולת מקצועית.
2	שאלה: עמ' 29 סעיף 4.6.2: מה הכוונה בחוות דעת? האם הכוונה למכתבי המלצה או שיש לציין דרכי התקשרות ללקוחות ואתם תתקשרו לבקש חו"ד מפורטת מהם?
	תשובה: חוות דעת של לקוחות לשעבר הדומים ככל הניתן למאפייני העבודה המתוארת במכרז זה, קרי, מכתבי המלצה, כולל פרטי התקשרות.
3	שאלה: עמ' 37 שלב א': האם במסגרת שלב א נדרש יהיה למפות את מערך צרכי ההובלה והמסלולים המבוצעים לבתי משפט לבתי כלא וליעדים אחרים?
	תשובה: מיפוי המסלולים שמבוצעים היום, כולל מיפוי כמותי של עומסים על המסלולים, יהיה חלק משלב א'. מיפוי צרכי ההובלה (בחינת צרכים) נדרש בשלב ב' בלבד, אם כי ניתן להתחיל את איסוף החומר הנדרש כבר בשלב א'.
4	שאלה: עמ' 52, טבלת ניקוד איכות - איכות הניסיון של המציע: ניסיון עבודה בפרויקטים דומים - האם ניתן להציג פרויקטים של אופטימיזציה בהסעות ושינוע כמענה לסעיף זה?
	תשובה: כן.
5	שאלה: עמוד 3 - סעיף 2.2 ו- 2.3: ניתן להאריך את תקופת ההתקשרות. כיצד תיקבע התמורה בגין הארכות התקשרות?
	תשובה: התמורה נקבעת בסעיף 7.3 בעמ' 28.
6	שאלה: עמוד 5 - סעיף 5.1: הואיל ומסמך יש לפרשו כנגד מנסחו הרי שצריך להחיל עיקרון זה גם במקרה שבפנינו, קרי, במקרה של אי בהירות יש לפרש את העניין לטובת הליכי המכרז בכללותם ולא דווקא לטובת השרות.



מחלקת רכישות



שרות בתי הסוהר

	תשובה:	הסעיף נשאר ללא שינוי.
7	שאלה:	עמוד 5 – סעיף 6.1: טבלת המועדים מגדירה פרק זמן של 3 שבועות בין הגשת השאלות לבין הגשת המכרז. לאור מורכבות המכרז, התשובות לשאלות צפויות להשפיע מהותית על אופן המענה. מבקשים לקבוע פרק זמן מינימלי של 3 שבועות בין פרסום התשובות לבין מועד הגשת המכרז
	תשובה:	תאריכי ההגשה יישארו כפי שנקבע במכרז.
8	שאלה:	עמוד 7 – סעיף 10.1: הצטרפות הגופים האמורים עלולה לחייב את המציע הזוכה בהגדלה משמעותית של כוח האדם הדרוש להענקת השירותים. בנסיבות אלה, יש לאפשר למציע הזוכה שלא להסכים לדרישה להרחיב את שירותיו, או לאפשר לו להגיע להסכמות בתנאים אחרים שיאפשרו הענקת השירות באופן הולם.
	תשובה:	הסעיף נשאר ללא שינוי. שימת לבך: למען הסר ספק, התוצרים הנדרשים לפי מכרז זה, אינם כוללים עבודה נוספת בגין הצטרפות גופים נוספים.
9	שאלה:	עמוד 8 – סעיף 13.2.4: הסעיף סותר לכאורה את האמור בסעיף 7.3 (עמ' 29) הקובע תשלום עבור שירותים נוספים הניתנים במהלך הביצוע של הפרויקט. על כן, יש לסייג את האמור בסעיף ולהכפיף אותו לסעיף 7.3 האמור.
	תשובה:	הסעיפים נשארים ללא שינוי.
10	שאלה:	עמוד 9 – סעיף 16.2: מבוקש להוסיף כי בטרם תקבל הועדה החלטה שהיא בניגוד לבקשתו של המציע הזוכה, תינתן למציע הזוכה זכות טיעון.
	תשובה:	הסעיף נישאר ללא שינוי. זכויות יינתנו כמקובל בהליך מנהלי.
11	שאלה:	עמוד 9 – סעיף 18.1.2: ברשותנו פוליסת ביטוח אחריות מקצועית אצל מבטח זר, מבקש לבחון התאמות לדרישות הביטוח הפרטניות לאחר הזכייה. נבקש את אישורכם לעניין זה.
	תשובה:	ככל ויוצג בפנינו אישור קיום ביטוחי בגין ביטוח אחריות המקצועית החתום בידי מבטח בחו"ל (מבטח זר), שיצוין בו שהיקף הכיסוי שבו לרבות ההרחבות וכל התנאים המפורטים בפרק כללי אינם נופלים מהנדרש – האישור התקבל.
12	שאלה:	עמוד 12 – סעיף 20.8: נא להוסיף גם את לוד כמקום שיפוט, במקרה שיהיה צורך בבית משפט מחוזי.
	תשובה:	הסעיף יתוקן במקום בית משפט רמלה, ייכתב בית משפט בלוד.



<p>עמוד 12 - סעיף 20.4: בהנחת צמצום או ביטול של שירותים, כיצד יקבע מחדש אופן חישוב החלק היחסי מתוך המחר של כל אחד מהשירותים, בדומה לנתונים המצוינים בנספח א'</p>	<p>שאלה:</p>	<p>13</p>
<p>התשלום ישולם באופן יחסי לשירותים שניתנו או סופקו בהתאם לאמור באבני הדרך המפורטים בנספח א'.</p>	<p>תשובה:</p>	
<p>עמוד 16 - תצהיר א' סעיף 4:</p>	<p>שאלה:</p>	
<p>ראו תשובה לשאלה מס' 12 לעיל.</p>	<p>תשובה:</p>	<p>14</p>
<p>עמוד 22 – תצהיר ו' סעיף 3:</p>	<p>שאלה:</p>	
<p>ראו תשובה לשאלה מס' 10.</p>	<p>תשובה:</p>	<p>15</p>
<p>עמוד 28 - סעיף 4.4: האם יש הגבלת מינימום או מקסימום לגבי מספר חברי הצוות שנדרש להגיש במכרז על מנת לעמוד בתנאים</p>	<p>שאלה:</p>	<p>16</p>
<p>דרישת המינימום היא ל-4 אנשי מקצוע, ככתוב בסעיף 4.4. אין הגבלת מקסימום</p>	<p>תשובה:</p>	
<p>עמוד 29 - סעיף 4.5.5: אחד התוצרים שיש להגיש הינו סקר סיכונים. נושא זה גם ינוקד ע"י ועדת המכרזים (איכות סקר הסיכונים, עמוד 53). האם הכוונה לסקר סיכונים לגבי ביצוע הפרויקט עצמו?</p>	<p>שאלה:</p>	
<p>בשלב ההצעה יש להגיש סקר סיכונים של הפרויקט עצמו. סקר סיכונים זה ינוקד. סקרי הסיכונים המופיעים ברשימת התוצרים לפרויקט הינם סקרי סיכונים הנוגעים לפעילות יחידת נחשון. ראוי שאופן ביצועם יופיע בפרק השיטות והמודלים (עפ"י סעיף 4.5.3, עמוד 29).</p>	<p>תשובה:</p>	<p>17</p>
<p>עמוד 29 - סעיף 4.6.2: בשנים האחרונות מקובל לצרף למכרזים פרטי קשר של ממליצים, על מנת שהגוף הממשלתי יוכל לקבל חוות דעת אובייקטיבית ככל הניתן. האם במקרה זה נדרש לצרף פרטי קשר של 3 ממליצים?</p>	<p>שאלה:</p>	<p>18</p>
<p>ראו תשובה לשאלה מס' 2.</p>	<p>תשובה:</p>	
<p>עמוד 29 - סעיף 4.6.4: אנא הסבירו את ההבדל בין תכנית העבודה הנדרשת בסעיף זה לבין תכנית העבודה הנדרשת בסעיפים 4.5.1 עד 4.5.5</p>	<p>שאלה:</p>	
<p>מדובר באותו המסמך.</p>	<p>תשובה:</p>	<p>19</p>



<p>עמוד 29 - סעיף 4.6.4: נספח א' מציין את הלוי'ז ואת הפעילויות העיקריות בכל שלב. אנא ציינו מה ההבדל בעיניכם בין נספח א' לבין הפירוט הראשוני הנדרש בסעיף זה</p>	<p>שאלה:</p>	
<p>נספח א' מציין את התוצרים הנדרשים והלוי'ז לכל אבן דרך. בסעיף 4.6.4 נדרש לפרט את הפעולות העיקריות ליצירת התוצרים הנדרשים, את כוח האדם שיוקצה לביצוע העבודה ואת לוחות הזמנים לביצוע פעולות אלה. הלוי'ז שמופיע בנספח א' הינו מחייב כלוי'ז מקסימלי, ההצעה עשויה לכלול לוחות זמנים קצרים יותר.</p>	<p>תשובה:</p>	<p>20</p>
<p>עמוד 29 – פרק ב סעיף 7.2: מבוקש כי יובהר כי דרישה לתוצרים נוספים תהיה במסגרת התכולה הנוכחית (המלה תנאי איננה מספקת).</p>	<p>שאלה:</p>	<p>21</p>
<p>הסעיף נשאר ללא שינוי.</p>	<p>תשובה:</p>	
<p>עמוד 29 – פרק ב סעיף 7.3: המפרט הכספי המתייחס לסעיף זה הינו נמוך בשיעור ניכר מהתעריפים האחרים המשולמים במסגרת המכרז. מבוקש לשקול שנית את גובה ההנחה במיוחד לאור העובדה שהשירותים הנוספים עשויים להינתן תקופה ארוכה לאחר תום המכרז וקיימת אפשרות כמעט וודאית כי התמורה המוצעת בהתאם לסעיף זה תגרום למצב הפסדי בעליל של מבצע העבודה. והרי ידוע הוא שהצעות הפסדיות במכרז אינן מתקבלות בידי עורך המכרז.</p>	<p>שאלה:</p>	<p>22</p>
<p>במקום הסיפא של הסעיף: "על-פי תעריף יועץ-2 של חשכ"ל, בהנחה של 20%. בתקופות ההארכה יחולו הוראות הסכם זה בשינויים המחויבים."</p> <p>יבוא: ע"פ האמור בהוראת התכ"מ הרלבנטית לענין זה.</p>	<p>תשובה:</p>	
<p>עמוד 30 – פרק ב סעיף 9.4: אין מקום להפסקת ההתקשרות אם החלפת העובד לא נעשתה ביוזמת המציע.</p>	<p>שאלה:</p>	<p>23</p>
<p>הסעיף נשאר ללא שינוי.</p>	<p>תשובה:</p>	
<p>עמוד 31 – פרק ב סעיף 10.5: המונח "שביעות רצון" הינו מונח עמום. מבוקש שהתנאי ישתנה כך שייאמר כי התשלום מותנה בעמידה בכל ההתחייבויות על פי תנאי המכרז.</p>	<p>שאלה:</p>	<p>24</p>



<p>כדי שאבן דרך תיחשב כמושלמת, על הגורם המאשר בשב"ס לאשר את שלימות ואיכות העבודה. דרישה זו עומדת, כמובן, בהתאמה לתוצרים הנדרשים לכל שלב.</p> <p>למען הסר ספק, באם איכות התוצרים המוגשים לא תהיה גבוהה, או שהתוצרים יהיו חלקיים בלבד, אבן הדרך לא תחשב כמושלמת לצורך תשלום.</p>	<p>תשובה:</p>	
<p>עמוד 33 - סעיף 14.6: להבנתנו הצעת המחיר היא מספר סופי אחד לכל העבודה, כאשר החלוקה לאבני דרך היא בהתאם לפרמטרים המצוינים בנספח א' ואשר הוכנסו ע"י השב"ס. אנא ציינו היכן יכולה להיווצר סתירה בין עלות כל הפרמטרים בטבלה לבין הסכום בשורת הסך הכל.</p>	<p>שאלה:</p>	<p>25</p>
<p>המדובר בסעיף כללי. הסעיף נשאר ללא שינוי.</p>	<p>תשובה:</p>	
<p>עמוד 35 - סעיף 16.3.6: בהצעה הכלכלית נדרש להגיש מספר אחד עם הצעת המחיר. אנא הסבירו אילו טבלאות נדרש להגיש</p>	<p>שאלה:</p>	<p>26</p>
<p>אכן, נדרשת הצעת מחיר גלובלית בלבד</p>	<p>תשובה:</p>	
<p>עמוד 37 – נספח א' - אבן דרך א': האם תוכלו לתת הערכה לגבי מספר חברי הדרג הניהולי ביחידת נחשון ובשב"ס עמם נדרש להיפגש כחלק ממתן השירותים, בדגש על סקר הסיכונים ומיפוי שיטות העבודה הקיימות?</p>	<p>שאלה:</p>	<p>27</p>
<p>מיפוי שיטות העבודה הקיימות ידרוש אנשי מטה ושטח, בפריסה ארצית של כ-15 אנשי נחשון. סקר הסיכונים הוא תלוי מתקן, ועל המציע לבצעו כחלק מסקירת התשתיות בעצמו.</p>	<p>תשובה:</p>	
<p>עמוד 37 - נספח א' – אבן דרך א': המונח סקירה של פרוצדורות לליווי אסירים הוא די מעורפל ויכול להתפרש לכאן או לכאן. אנא הגדירו את עומק הסקירה הנדרש, מספר המדינות עבורן נדרשת הסריקה והתוצר הנדרש.</p>	<p>שאלה:</p>	<p>28</p>
<p>כאמור בנספח, התוצר הנדרש הוא סקירה של פרוצדורות ליווי אסירים בעולם. בהשוואה לפרוצדורות הנהוגות בארץ. עומק הסקירה וכן מספר המדינות שישקרו הינו חלק מההצעה, וישוקף בציון לפרק איכות ההצעה.</p>	<p>תשובה:</p>	
<p>עמוד 37 – נספח א' - אבן דרך ב': האם הנתונים או חלקם קיימים כיום במערכות המידע של שב"ס או של ארגונים אחרים או שנדרש לבנות בסיס נתונים מההתחלה, כולל איסוף נתונים ותצפיות בשטח ?</p>	<p>שאלה:</p>	<p>29</p>
<p>חלק קטן מהנתונים קיימים והשאר המציע הזוכה יצטרך לבנות בסיס נתונים מההתחלה כולל איסוף ותצפיות.</p>	<p>תשובה:</p>	



<p>עמוד 37 - נספח א' – אבן דרך ג' : אנא הסבירו את הכוונה בתוצר "מסלולים אופטימליים של היסעים יחידת נחשון". האם הכוונה לניתוח המסלולים הקיימים או להמלצה על מסלולים אופטימליים? האם יש לעשות שימוש בתכנות ייעודיות לשם כך?</p>	<p>שאלה:</p>	<p>30</p>
<p>הכוונה להמלצה על מסלולים אופטימליים, כפי שכתוב. אין מגבלה לתוכניות ייעודיות בשלב ג', אולם הצעה למערכת לאופטימיזציה נדרשת בשלב ד', ורצוי לתת על כך את הדעת.</p>	<p>תשובה:</p>	
<p>עמוד 37 - נספח א' – אבן דרך ג' : אנא הסבירו מה הכוונה ב"חישוב מרחב גבולות הבקרה הנוגעים למשאבי היחידה ורמת הסיכונים הנובעת מהם". מה הכוונה בגבולות הבקרה? האם הכוונה למודל כ"א ומשאבים?</p>	<p>שאלה:</p>	<p>31</p>
<p>גבולות בקרה בהקשר זה: היכולת של היחידה לעמוד במשימותיה תחת שינויים אקראיים של עומס המשימות, והזיהוי של חריגה מאקראיות זו. גבולות הבקרה נובעים מאופן הקצאת המשאבים.</p>	<p>תשובה:</p>	
<p>עמוד 39 - נספח ב' סעיף 2: לאור העובדה שהמציע הינו גוף פרטי אשר איננו נוהג לפרסם את נתוניו הכספיים, ומבלי שדרישות המכרז יופחתו, מבוקש לאפשר כי הסעיף יתוקן כך שהצהרת המנכ"ל תכלול אישור כי בכל אחת מהשנים המדוברות עלה הכנסת המציע בתחומים הנדרשים על הסך של - 500,000 שקלים. כך יעמוד הדבר בדרישות המכרז מחד ולא יפגע פגיעה מיותרת במציע, מאידך.</p>	<p>שאלה:</p>	<p>32</p>
<p>הסעיף נשאר ללא שינוי.</p>	<p>תשובה:</p>	
<p>עמוד 55 – סעיף 11.1: המנוח "שביעות רצון" הינו מונח עמום וסובייקטיבי. מכאן מבוקש כי ההגדרה תשונה כך שהספק יתחייב לבצע את העבודה על פי מסמכי המכרז ובמסגרת הרמה המקובלת בפרויקטים מסוג האמור.</p>	<p>שאלה:</p>	<p>33</p>
<p>ראו תשובה לשאלה 24</p>	<p>תשובה:</p>	
<p>עמוד 57 – סעיף 14.6: ככל והסיבה לדרישה להעברת עובד איננה נובעת ממניע בטחוני, מבוקש כי כל דרישה להחלפת עובד תנומק בידי השב"ס</p>	<p>שאלה:</p>	<p>34</p>
<p>הסעיף נשאר ללא שינוי.</p>	<p>תשובה:</p>	
<p>עמוד 57 – סעיף 14.7: הדרישה להחלפת עובד "לאלתר" איננה תמיד ישימה. על כן מבוקש כי הסעיף ישונה כך שייכתב כי הספק ייעשה כל מאמץ על מנת להעמיד עובד חדש תחת העובד המוחלף במהירות האפשרית, ולא יאוחר מאשר תוך 7 ימי עבודה.</p>	<p>שאלה:</p>	<p>35</p>
<p>במקום "לאלתר" יופיע הטקסט המוצע: " המהירות האפשרית ולא יאוחר מאשר תוך 7 ימי עבודה"</p>	<p>תשובה:</p>	



<p>עמוד 57 – סעיף 15.6: אם וככל שמבקש המזמין להפסיק את ההתקשרות בנסיבות המנויות בסעיף, מבוקש כי תינתן לספק זכות טיעון בטרם תבוטל ההתקשרות.</p>	<p>שאלה:</p>	<p>36</p>
<p>הסעיף נשאר ללא שינוי. זכויות יינתנו כמקובל בהליך מנהלי.</p>	<p>תשובה:</p>	
<p>עמוד 58 – סעיף 16.3: נא להוסיף לסעיף את הפסקה הקובעת כי במקרה שתוגש תביעה כנגד המזמין, בגינה הוא מבקש שיפוי מהספק, יהא על המזמין להודיע לספק מיד עם קבלת התביעה, ולאפשר לספק להצטרף להליך ולהתגונן כנגד התביעה. כן מבוקש כי המזמין לא יגיע להסדר עם צד שלישי ללא קבלת הסכמתו מראש של הספק. כל שיפוי כאמור ייעשה לאחר מתן פסק דין שאין אחריו עיכוב ביצוע.</p>	<p>שאלה:</p>	<p>37</p>
<p>מקובל רק הסיפא של השאלה קרי, "במקרה שתוגש תביעה כנגד המזמין, בגינה הוא מבקש שיפוי מהספק, יהא על המזמין להודיע לספק מיד עם קבלת התביעה, ולאפשר לספק להצטרף להליך ולהתגונן כנגד התביעה".</p>	<p>תשובה:</p>	
<p>עמוד 58 – סעיף 17.6: נא להוסיף לסעיף את הפסקה הקובעת כי במקרה שתוגש תביעה כנגד המזמין, בגינה הוא מבקש שיפוי מהספק, יהא על המזמין להודיע לספק מיד עם קבלת התביעה, ולאפשר לספק להצטרף להליך ולהתגונן כנגד התביעה. כן מבוקש כי המזמין לא יגיע להסדר עם צד שלישי ללא קבלת הסכמתו מראש של הספק. כל שיפוי כאמור ייעשה לאחר מתן פסק דין שאין אחריו עיכוב ביצוע.</p>	<p>שאלה:</p>	<p>38</p>
<p>ראו תשובה לשאלה 37</p>	<p>תשובה:</p>	
<p>עמוד 60 – סעיף 23.1: מבוקש כי כל קיזוז ייעשה אך ורק מתוך כספים המגיעים לספק על פי הסכם זה. קיזוז כספים המגיעים על פי התקשרויות אחרות עלולה לגרום נזקים בלתי מוצדקים לצדדים שלישיים המעורבים בפרויקטים האחרים ואשר מתנהלים כראוי.</p>	<p>שאלה:</p>	<p>39</p>
<p>הסעיף נשאר ללא שינוי.</p>	<p>תשובה:</p>	
<p>עמוד 60 – סעיף 24.2: מבוקש לקבוע כי בכל מקרה של הפרה לא יבוטל ההסכם אלא לאחר שניתנה לספק האפשרות לתקן את ההפרה והוא לא עשה כן.</p>	<p>שאלה:</p>	<p>40</p>
<p>הסעיף נשאר ללא שינוי.</p>	<p>תשובה:</p>	
<p>עמוד 29 סעיף 4.6.4: נראה שיש כפילות בין סעיף זה לסעיף 4.5. האם יש להתייחס לשניהם?</p>	<p>שאלה:</p>	<p>41</p>
<p>ראו תשובה לשאלה 19</p>	<p>תשובה:</p>	



<p>עמוד 30 סעיף 10.2.1.1: ישנה דרישה לניתוח פעילות היחידה לאורך זמן. האם ישנה הגדרה מהו משך הזמן לו אתם מצפים והאם קיים בסיס נתונים רלוונטי של פעילות היחידה לאותו משך זמן? האם בסיס הנתונים הקיים, זמין ובמבנה אקסלי?</p>	<p>שאלה:</p>	
<p>כאשר ישנם נתונים ממוחשבים, אורך הזמן הנדרש עומד על שנה ויותר. כאשר נתונים אלה אינם זמינים דיגיטלית, יש לציין את אורך הזמן הנדרש לדעת המציע לתצפית. יש לתת את הדעת שאורך הזמן של פעילות היחידה כולל גם את פעילותה לאורך היום. אורך זמן זה יחשב כחלק מאיכות ההצעה לצורך מתן ציון.</p>	<p>תשובה:</p>	<p>42</p>
<p>עמוד 37 נספח א: אבן דרך א 1 "סקירת תשתיות ונהלי ליווי אסירים ואבטחה בבתי משפט בעולם". האם השב"ס מעמיד לטובת מבצעי הפרויקט את החומר התורתי הרלוונטי לגבי מדינות אחרות לרבות אנשי קשר באמצעות גורמי הקש"ח שלו?</p>	<p>שאלה:</p>	<p>43</p>
<p>חומר קיים ככל שישנו, יועבר לחברה הזוכה ע"י ענף התייעלות</p>	<p>תשובה:</p>	
<p>עמוד 29 – סעיף 4.6.3: המציע מתבקש להציג 3 עבודות קודמות. אין זה מקובל, לא אתי וסותר מחויבויות ללקוחות אחרים. גם אם היינו נדרשים להציג עבודה ארגונית על שב"ס והיינו מוחקים את השם, כל בר דעת היה מבין מיהו הלקוח. אנו מבקשים לבטל דרישה זו וממליצים במקום זאת לראיין טלפונית אישיות בכירה אצל לקוחות קודמים.</p>	<p>שאלה:</p>	
<p>מטרת הדרישה להתרשם באופן בלתי אמצעי מאיכות העבודה, ולכן דרישה זו נוספת לפירוט הממליצים. עבודות קודמות אלה מאפשרות לשופטי המכרז להתרשם מאיכות התוצר והתהליך, ללא תלות בתוכן הספציפי. לכן, ניתן מעבר למחיקת השם למחוק פרטים מזהים נוספים כגון שמות עצם מהטקסט עצמו, או, אם הדבר ניתן, להחליפם בפרטים אחרים, שאינם מאפשרים זיהוי. אם בחלקים מסוימים בדוחות לא ניתן להסתיר את המקור כלל, ניתן להסיר אותם.</p>	<p>תשובה:</p>	<p>44</p>
<p>עמ' 27 פרק ב' סעיף 2.4: לצורך הבנה מעמיקה יותר של פעילות היחידה האם ניתן לקבל מבנה ארגוני של יחידות המטה והשטח. כמה סוגי תפקידים קיימים ביחידות השטח</p>	<p>שאלה:</p>	<p>45</p>



<p>יחידת נחשון היא יחידה ארצית, לה כפופים שלושה גדודים שפרוסים גיאוגרפית: צפון, מרכז ודרום. לכל גדוד 3 פלגות, שמהוות את יחידות השטח של "נחשון". לכל פלגה צוותי ליווי, שאחראיים על מסלולים קבועים, ויכולות לבצע משימות נוספות לא קבועות. יחידת נחשון מאבטחת את האסירים בבתי המשפט, כולל את אגף ההמתנה שבו אסירים ממתנינים לדיון שלהם ולהסעה חזרה לבתי הסוהר, את הבאת האסירים לאולם בית המשפט, ובזמן הדיון עצמו. היחידה מפעילה נהגים, לוחמים, חובשים, כלבנים, מפקדי ליווי, רשמים, זקיפים ומפקדי מתחמים בבתי המשפט.</p>	<p>תשובה:</p>	
<p>עמ' 37 נספח א' תוצרים נדרשים לפי שלבים. אבן דרך א1': בכמה מדינות נדרש לבצע את הסקירה והאם יש מדינות ספציפיות או לבחירת הספק הנבחר?</p>	<p>שאלה:</p>	<p>46</p>
<p>ראו תשובה לשאלה 28.</p>	<p>תשובה:</p>	
<p>עמ' 37 נספח א' תוצרים נדרשים לפי שלבים. שלב ב': לצורך הערכת השעות הנדרשת לביצוע שלב זה האם ניתן לקבל הערכה/ סדרי גודל של נושאים כגון: כמות משימות חודשית סוגי האסירים כמות הדיונים בחודש לאזור.</p>	<p>שאלה:</p>	<p>47</p>
<p>לשב"ס 30 מתקנים מהם יוצאים בכל יום אסירים לבתי המשפט ולהעברתם לבית סוהר אחר. בכל מחוז מספר בתי משפט גדולים (מעל 5,000 דיונים בשנה – כ-15 בתי משפט בארץ), מספר בתי משפט בינוניים (500-5,000 דיונים בשנה – כ-14 בתי משפט), ועוד בתי משפט קטנים, שהדיונים בהם מועטים (עד 500 דיונים בשנה – כ-40 בתי משפט).</p>	<p>תשובה:</p>	
<p>עמ' 38 נספח א' תוצרים נדרשים לפי שלבים. אבן דרך ד'2': האם קיימת כיון מערכת מידע לאופטימיזציה?</p>	<p>שאלה:</p>	<p>48</p>
<p>ראה תשובה לשאלה 30</p>	<p>תשובה:</p>	
<p>עמ' 38 נספח א'. תוצרים נדרשים לפי שלבים. אבן דרך ה'1': האם נדרש ליווי הטמעה בפועל/ליווי ביצוע הפיילוט ע"י הספק הנבחר? האם שלב זה כולל ליווי הטמעת השינוי בפועל או רק בחינת מדדי התוצאה לאחר תקופת פיילוט מוגדרת. במידה ונדרש ליווי-האם ניתן לקבל פירוט לדרישות הליווי?</p>	<p>שאלה:</p>	<p>49</p>
<p>נדרש ליווי הטמעה בפועל. פירוט תוכנית הליווי הוא חלק מהמענה למכרז, וינוקד בהתאם.</p>	<p>תשובה:</p>	
<p>עמ' 7 סעיף 12 תת סעיף 12.2: האם ניתן ליצור שיתוף פעולה עם קבלן משנה, שיעבוד תחת אחריות וניהול מלא של הפירמה?</p>	<p>שאלה:</p>	<p>50</p>



מחלקת רכישות



שרות בתי הסוהר

מנהל הפרויקט יועסק ישירות על ידי המציע. אנשי צוות אחרים (עד למחצית הצוות) רשאים להיות פרילנסרים.	תשובה:	
עמ' 28 סעיף 4 תת סעיף 4.3: האם מנהל הפרויקט יכול להיות עובד של חברה שתפעל כקבלן משנה בפרויקט, כחלק משיתוף הפעולה בפרויקט	שאלה:	51
לא	תשובה:	

2. הודעה זו מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז, עליכם לחתום עליה ולהגישה בצירוף הצעתכם.
3. להזכירכם, המועד האחרון להגשת הצעות הוא עד לתאריך 16/11/2015 שעה 12:00.
4. יתר הפרטים נותרו ללא שינוי.

בברכה

צוות מכרזים

מחלקת רכישות

שרות בתי הסוהר